**ส่วนที่ 6**

**สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐**

**(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐)**

**๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)**

**๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง** สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า 20)

(๒) แบบที่ ๑ : การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า 29)

**๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน** สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม (รายละเอียดดู หน้า 21)

(๒) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ ๑๐๐ คะแนนเต็ม (รายละเอียดดู หน้า 21)

**๑.๓ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์**

(๑) แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดู หน้า 29) โดยสรุปได้ดังนี้

⮚ โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน 291 โครงการ

⮚ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๓0 โครงการ

⮚ คิดเป็นร้อยละ ๑0.31 ของแผนยุทธศาสตร์ *(ได้ดำเนินการครบทุกยุทธศาตร์)*

**๒. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)**

**๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้อง** สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดู หน้า 22)

**๒.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน** สรุปได้ดังนี้

(๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๙๘ คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 23)

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี ได้ ๔ คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 23)

**๒.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี**

(๑) แบบที่ ๓/๑ **:** แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดู หน้า 33) โดยสรุปได้ดังนี้

⮚ โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๒91 โครงการ

⮚ โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ จำนวน 30 โครงการ

⮚ คิดเป็นร้อยละ 10.31 ของแผนพัฒนาสามปี

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ ไม่ได้คะแนน (รายละเอียดดู หน้า 24)

3. ผลการติดตาม...

**๓. ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น**

**๓.๑ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ**

๓.๑ ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๔๐)

**4. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม**

สรุปสถานการณ์การพัฒนา

เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มี ผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ รวมทั้งการวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็งของเทศบาล อันเป็นปัจจัยภายในท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT analysis ได้ดังนี้

1. จุดแข็ง (Strengths) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงาน ว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ หรือ ส่วนที่เสริมความสำเร็จในการพัฒนาว่ามีด้านใดบ้าง เมื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งของเทศบาลตำบลชุมพล สามารถสรุปได้ดังนี้

1.1. ด้านโครงสร้างขององค์กร เทศบาลตำบลชุมพล มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีขอบเขตการปกครองที่แน่นอน มีบุคลากรเป็นของตนเองและมีอิสระในการบริหารงาน

1.2. ด้านระเบียบ กฎหมาย เทศบาลตำบลมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายให้อำนาจ ประกอบด้วย อำนาจหน้าที่ตาม พ.ร.บ เทศบาล และ อำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับการถ่ายโอนตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ด้านบุคลากร เทศบาลสามารถกำหนดตำแหน่งและอัตรากำลังบุคลากร ได้ตามความ

จำเป็นตามกรอบแผนพัฒนากำลัง 3 ปี

1.4 ด้านงบประมาณ เทศบาลมีงบประมาณเป็นของตนเองและสามารถบริหารงบประมาณได้

ตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

1.5 ระบบฐานข้อมูล เทศบาลมีระบบสารสนเทศในการจัดเก็บ ค้นหา และ แลกเปลี่ยนข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

2. จุดอ่อน (Weaknesses) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อมในด้านใดบ้าง เมื่อพิจารณาปัจจัยภายในของ เทศบาลตำบลชุมพล จะมีจุดอ่อน ดังนี้

2.1. จุดอ่อนที่เกิดจากการเมืองการบริหาร เนื่องจากเทศบาลตำบลชุมพล เพิ่งได้รับการยกฐานะและจัดตั้งเป็นเทศบาล(ขนาดกลาง) ทำให้การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งส่วนราชการต่างๆ ยังไม่ครอบคลุมทุกภารกิจ

2.2. ด้านระเบียบ กฎหมาย บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องตัวบทกฎหมาย/ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.3. ด้านบุคลากร อัตรากำลังยังไม่เพียงพอกับภารหน้าที่ตามกฎหมาย

2.4. ด้านงบประมาณ มีงบประมาณน้อยรายได้ที่จัดเก็บเองยังไม่เพียงพอ ต้องพึ่งพาเงินอุดหนุนจากรัฐ

2.5. ด้านเครื่องมือเครื่องใช้ยังมีไม่พร้อมและไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติตามภารกิจ

3. โอกาสหรือศักยภาพในการพัฒนา (Opportunity) คือ สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ซึ่งสร้าง

โอกาสหรือเป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาหรือสามารถจะนำมาเป็นปัจจัยในการพัฒนาในอนาคต การ

วิเคราะห์โอกาสและศักยภาพทั่วไปของเทศบาลตำบลชุมพล เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นอย่างไร เหตุการณ์ของโลก ของประเทศ ของจังหวัดและของอำเภอที่เกิดขึ้นจะส่งผลต่อท้องถิ่นอย่างไร

โดยพิจารณาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และ เทคโนโลยี ประกอบด้วย

3.1 ที่ตั้ง...

* 1. ที่ตั้ง เทศบาลตำบลชุมพล เป็นทางผ่านเชื่อมต่อระหว่างภาคใต้ฝั่งตะวันออก (พัทลุง)

กับ ภาคใต้ฝั่งตะวันตก (ตรัง) สร้างโอกาสให้มีการพัฒนาได้หลายทาง

* 1. เป็นที่ตั้งของที่ว่าการอำเภอศรีนครินทร์ เหมาะที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางของส่วนราชการที่

ให้บริการชุมชนในบริเวณตำบลใกล้เคียง ตลอดจน พัฒนาเป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนสินค้าระหว่างชนบทกับเมือง

* 1. เป็นที่ตั้งของส่วนราชการของรัฐที่มีหน้าที่หลักในการพัฒนาประเทศ เช่น หน่วย

พัฒนาการเคลื่อนที่ 43 ( นพค.43) ,กองพันทหารช่าง ที่ 401, 402 ที่สามารถขอรับการสนับสนุนเครื่องมือ

ในการพัฒนาด้านต่างๆ ได้

* 1. เป็นที่ตั้งของส่วนราชการของรัฐที่มีหน้าที่หลักในการประชาสัมพันธ์ เช่น สถานีวิทยุ

กระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดพัทลุง และ สถานีวิทยุกระจายเสียงกองทัพภาคที่ 4 ค่ายอภัยบริรักษ์

ทำให้เทศบาลมีช่องทางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

* 1. มีพื้นที่ติดเขตป่าอุทยานแห่งชาติเทือกเขาบรรทัด สามารถพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง

อนุรักษ์ได้เป็นอย่างดี

3.6 มีทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 4 (ถนนสายเพชรเกษม) ซึ่งเป็นถนนสายหลักในการเชื่อมต่อไปยังจังหวัดใกล้เคียง สามารถพัฒนาศักยภาพด้านการขนส่ง การท่องเที่ยว การค้า และการลงทุนได้

3.7 นโยบายการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่สนับสนุนและส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้ เทศบาลมีโอกาสที่จะปฏิบัติภารกิจในการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

4. อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats) คือ สภาพแวดล้อมภายนอกที่คุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียต่อการพัฒนา ซึ่งเมื่อพิจารณาอุปสรรคที่อาจส่งผลต่อการพัฒนาเทศบาลชุมพล ประกอบด้วย

1. อาณาเขตพื้นที่ มีขนาดกว้าง ( 72 ตร.กม.) ครอบคลุม 14 หมู่บ้าน ทำให้ ไม่สามารถ

จัดสรรงบประมาณในแต่ละปีให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านได้

2. ที่ตั้ง เมื่อพิจารณาสภาพทางภูมิศาสตร์เทศบาลตำบลชุมพล ตั้งอยู่นอกแนวแกนพัฒนาถนน

สายหลักที่ตัดผ่านภาคใต้ทำให้เทศบาลตำบลชุมพลมีที่ตั้งที่มีลักษณะเป็นจุดอับอันเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนา

3. ด้านสังคม ชุมชนขาดการรวมตัวที่เข้มแข็ง ขาดการรวมกลุ่มเป็นองค์กรชุมชน

4. การปฏิบัติงานในบางไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ เนื่องจากขัดกับข้อกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ที่ควบคุมการดำเนินงานของเทศบาล

**4.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม**

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น แต่ก็มีจุดอ่อน ได้แก่ ตอนนี้ประชาชนเริ่มประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ ซึ่งบางแห่งยังขาดการจัดการที่ดีในการกำจัดกลิ่นไม่พึงประสงค์ จากการเลี่ยงสุกร เป็ด ไก่ ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและ ประชาชนบ้านเรือนใกล้เคียง ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ เนื่องจากต้องแหล่งกักเก็บน้ำมีไม่เพียงพอ

**5. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการของเทศบาล มีดังนี้**

เนื่องจากเทศบาลตำบลชุมพลมีพื้นที่รับผิดชอบกว้าง ทำให้การแก้ไขปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานเช่น เส้นทางการคมนาคม ในบางพื้นที่ยังชำรุด การดูแลยังไม่ทั่วถึงอันอาจเนื่องมาจากจำนวนบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการช่างยังมีไม่เพียงพอ ในการออกสำรวจพื้นที่และแก้ไขปัญหาให้ประชาชนยังล่าช้า

6. ปัญหาอุปสรรค...

**6. ปัญหาอุปสรรคในการบริการประชาชน**

**ปัญหา**

(๑) ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลงและมีปริมาณน้อยไม่เพียงพอ

(๒) เทศบาลตำบลชุมพลมีแหล่งน้ำที่ไหลผ่านน้อย

(๓) เทศบาลตำบลชุมพลมีที่กักเก็บน้ำไม่เพียงพอ

(๓) เทศบาลตำบลชุมพลมีพื้นที่รับผิดชอบที่ต้องดูแลกว้าง

**อุปสรรค**

(๑) เทศบาลตำบลชุมพลมีงบประมาณไม่เพียงพอในการสร้าง

(๒) เทศบาลตำบลชุมพลยังไม่สามารถเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำได้

**ข้อเสนอแนะ**

(๑) เห็นควรพิจารณาขยายหรือเพิ่มจำนวนแหล่งกักเก็บน้ำ

(๒) เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประหยัดน้ำ

**7. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้**

**ปัญหา**

๑) เทศบาลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ 23 ของแผนพัฒนาสามปี

๒) เทศบาลสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ 10 ของแผนพัฒนาสามปี

(คิดจากจำนวนโครงการในครึ่งปีแรก ระหว่างเดือนตุลาคม 2559 – มีนาคม 2560)

**อุปสรรค**

๑) เทศบาลมีปัญหา ความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก

๒) เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัด

**ข้อเสนอแนะ**

๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาสามปี

๒) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติให้ได้มากว่าร้อยละ ๙๕ ของแผนพัฒนาสามปี

3) เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับปะชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ตำบลชุมพล เพื่อส่งเสริมด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต จากการที่ทางเทศบาลตำบลชุมพล มีศูนย์จัดแสดงและจำหน่ายสินค้า OTOP ซึ่งได้รับความร่วมมือจาก หน่วยพัฒนาการเคลื่อนที่นั้น เทศบาลน่าจะเร่งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้นำสินค้าของตนเอง มายังจุดจำหน่ายสินค้าดังกล่าว และหารือกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อสร้างจุดขายและการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น